



**RED DE INVESTIGADORES**  
**CENTRO DE GOBERNANZA PÚBLICA Y CORPORATIVA, INC.**



## Quiénes Somos

El *Centro de Gobernanza Pública y Corporativa, Inc. (CGPC)* es una entidad privada sin fines de lucro 501 c(3) de investigación y educación en asuntos de gobernanza pública y corporativa que tiene el propósito principal de contribuir al desarrollo de la cultura de buen gobierno, mejorar la gobernanza, fortalecer la formulación de las políticas públicas, desarrollar las capacidades institucionales y mejorar la toma de decisiones a nivel público y corporativo para potenciar el desarrollo sostenible y la competitividad económica del País.

## Visión

Ser un centro estratégico de investigación y educación líder en la generación de nuevo conocimiento y la divulgación de las buenas prácticas de gobernanza pública y corporativa, como herramienta para promover el mejoramiento de la gestión de los asuntos públicos y empresariales y el desarrollo de las capacidades institucionales y las competencias del capital humano para transformar el País.

## Misión

Contribuir al desarrollo de una cultura de buen gobierno, transparencia, rendición de cuentas, responsabilidad fiscal y desarrollo del capital social a nivel público y corporativo que permita potenciar el desarrollo sostenible, la competitividad económica y la prosperidad del País.

## Objetivos Estratégicos

1. Promover la mejora en la gobernanza de la gestión de los asuntos públicos, fortalecer la formulación de las políticas públicas, desarrollar las capacidades institucionales y corporativas y mejorar la toma de decisiones a nivel gubernamental y empresarial.
2. Contribuir al diálogo, la investigación y la generación de nuevo conocimiento sobre la gobernanza, la transparencia, la rendición de cuentas, la responsabilidad fiscal, el liderazgo visionario y la responsabilidad social entre los sectores público y privado para promover las prácticas de buen gobierno que requiere el País.
3. Llevar a cabo estudios, investigaciones, propuestas académicas y proyectos de colaboración con el sector público, empresarial, académico y sin fines de lucro a nivel nacional e internacional sobre los asuntos que impactan la gobernanza pública y corporativa.
4. Diseñar herramientas de análisis y calibración del desempeño de la gestión pública y corporativa que permitan establecer programas para mejorar e impulsar la gobernanza institucional de todos los sectores de la sociedad como herramienta para promover el bienestar social y la competitividad del País.
5. Concienciar y difundir los beneficios del buen gobierno público y corporativo a través de programas y estudios de investigación, evaluación y educación.
6. Fortalecer la confianza de la sociedad en las instituciones públicas y corporativas impulsando los principios rectores de buen gobierno, la transparencia, la rendición de cuentas, la responsabilidad fiscal y la lucha anticorrupción de sus instituciones públicas, empresariales y sin fines de lucro para propiciar la gobernabilidad el País.
7. Desarrollar metodologías e indicadores que permitan evaluar y calibrar la calidad de la gobernanza y las capacidades y competencias de las instituciones y de los sujetos responsables de ejercerla a nivel público y corporativo.
8. Ser un centro de certificación de organizaciones públicas y corporativas en asuntos de las mejores prácticas de gobernanza pública y corporativa.
9. Desarrollar acuerdos de colaboración con universidades, asociaciones profesionales y entidades gubernamentales y privadas afines con nuestra misión a nivel local e internacional para adelantar la agenda de cambio y transformación que requiere el país.
10. Desarrollar programas de educación, capacitación y mentoría con las entidades gubernamentales y privadas para implantar en la práctica los marcos conceptuales y las plataformas resultantes de los estudios de investigación que lleva a cabo el Centro de Gobernanza.

### Red de Investigadores / Research Team Network



**Dra. Eneida Torres de Durand**

La Dra. Eneida Torres de Durand dirige el Centro de Gobernanza Pública y Corporativa y es profesora adjunta de la Escuela de Negocios y Empresarismo de la Universidad del Turabo. Es Planificadora Profesional Licenciada. Por más de una década ocupó cargos ejecutivos y gerenciales en el servicio público: Administración de Derecho al Trabajo; La Administración Central

de la Universidad de Puerto Rico y el Comisionado de Instituciones Financieras. Durante los pasados 30 años ha asesorado a instituciones gubernamentales, empresa-riales y no gubernamentales en las áreas de planificación estratégica, gobernanza y gestión pública y corporativa.

Es autora y coautora de múltiples artículos y publicaciones sobre gobernanza, estrategia, cultura organizacional, gerencia y desarrollo del capital humano entre los que podemos destacar sus publicaciones: (1) *Planificación Estratégica y Cultura Organizativa en el Contexto del Sector Público* (1993); (2) *Resonancia y Sincronía...Arte y Disciplina de la Gestión Estratégica del Capital Humano* (2008), las cuales constituyen el primer esfuerzo riguroso y sistemático para demostrar empíricamente la relación entre las competencias laborales del capital humano, la cultura organizacional y el proceso de planificación estratégica como factor clave para asegurar la competitividad y los resultados organizativos; (3) y su más reciente publicación *Una Nueva Gobernanza para Puerto Rico* (2012), publicada en conjunto con varios expertos, la cual presenta un modelo de gestión de la gobernanza para entidades públicas y corporativas en el contexto de Puerto Rico.

Como parte de su función académica durante los pasados años ha liderado las siguientes investigaciones del CGPC: *Estado de Situación Jurídica de la Transparencia y la Rendición de Cuentas en Puerto Rico* (2013); *Gobernanza y Responsabilidad Fiscal: Una plataforma para la gestión de los asuntos públicos en Puerto Rico* (2014) y *Las Prácticas de Transparencia, Rendición de Cuentas y Responsabilidad Fiscal en la Gestión Municipal en Puerto Rico* (pendiente de publicación). Imparte conferencias en foros y talleres a nivel local e internacional sobre estos temas y publica artículos en revistas científicas y la prensa.

Es Socia Fundadora de **Ideas for Organizational and Management Development, Inc.**, firma de consultoría especializada en las áreas de gobernanza corporativa, liderazgo y planificación estratégica, desarrollo organizacional y gerencia de recursos humanos fundada en 1993 con sede en San Juan, Puerto Rico. Cuenta con más de 30 años de experiencia en el campo de la gerencia estratégica como herramienta para potenciar cambios organizativos, la administración del capital humano y el desarrollo organizacional. Ha sido miembro de varias Juntas de Directores en la industria de la salud, la educación y de empresas en Puerto Rico y a nivel internacional.



**Dr. Saúl J. Pratts Ponce de León**

Saúl J. Pratts Ponce de León es Investigador Principal del CGPC desde el 2012. Es catedrático jubilado de la Universidad de Puerto Rico, adscrito a la Escuela Graduada de Administración Pública. Es graduado de la Facultad de Ciencias Sociales y de la Escuela Graduada de Planificación de la Universidad de Puerto Rico. Posee su grado doctoral de New York University con especialidad en sociología de las organizaciones. Se ha desempeñado en la Universidad de Puerto Rico- Recinto de Río Piedras como Decano de Administración, Decano de la Facultad de Ciencias Sociales, miembro del Senado Académico y de la Junta Administrativa. Ha sido Coordinador Académico de la Escuela de Administración Pública, Presidente del Comité de Ética del Recinto de Río Piedras y miembro de la Junta de Directores de Universicoop.

Ha sido asesor en el Comisionado de Instituciones Financieras, en la Administración de Fomento Cooperativo, en el Departamento de la Familia, en el Centro Estudios Especializados en Gerencia de Gobierno y en el Municipio de Carolina, entre otros. Ha participado en el desarrollo de proyectos de planificación estratégica, rediseño y desarrollo de efectividad organizacional, implantación de sistemas de gerencia a base de equipos de trabajo y calidad de servicios, valoración del desempeño del recurso humano en Instituciones Gubernamentales y en Cooperativas de Ahorro y Crédito. Además, es autor de las siguientes publicaciones: *La Política Social en Puerto Rico* (1987) y *La Privatización del Pacto Social* (1994). El artículo más reciente publicado en la Revista de Administración Pública se titula "La Descentralización ante la Ineficiencia del Gobierno (2009)" y ofreció en 2012 las conferencias tituladas "Forjando un Nuevo Camino para el Cooperativismo" y "Gobernanza y Desburocratización: Del Conflicto Antagónico a la Visión Estratégica".

Ha sido asesor en el Comisionado de Instituciones Financieras, en la Administración de Fomento Cooperativo, en el Departamento de la Familia, en el Centro Estudios Especializados en Gerencia de Gobierno y en el Municipio de Carolina, entre otros. Ha participado en el desarrollo de proyectos de planificación estratégica, rediseño y desarrollo de efectividad organizacional, implantación de sistemas de gerencia a base de equipos de trabajo y calidad de servicios, valoración del desempeño del recurso humano en Instituciones Gubernamentales y en Cooperativas de Ahorro y Crédito. Además, es autor de las siguientes publicaciones: *La Política Social en Puerto Rico* (1987) y *La Privatización del Pacto Social* (1994). El artículo más reciente publicado en la Revista de Administración Pública se titula "La Descentralización ante la Ineficiencia del Gobierno (2009)" y ofreció en 2012 las conferencias tituladas "Forjando un Nuevo Camino para el Cooperativismo" y "Gobernanza y Desburocratización: Del Conflicto Antagónico a la Visión Estratégica".

### Red de Investigadores / Research Team Network



**Dr. Ramón Torres Morales**

Vicepresidente y Consultor de Ideas para la Gerencia y Desarrollo Organizacional. Posee un BS en Física, una MS en Ingeniería Industrial de California State University y un MBA en Logística de Florida Institute of Technology. Completó un Certificado Ejecutivo de Finanzas y Bienes Raíces de MIT. Posee un Doctorado en Administración de Empresas de la Pontificia Universidad Católica de PR. Sus investigaciones incluyen los temas Física Cuántica y Partículas subatómicas, Inteligencia Artificial y Sistemas

Expertos en la Selección de Proveedores, publicada en la 8<sup>va</sup> Conferencia Internacional de CAD-CAM, en Francia 1989, ISBN 2-86601-175-9. Al nivel doctoral, Responsabilidad Corporativa como Índice de Valor Empresarial, publicado en el 2012, ISBN-13: 978-3659002939.

En el 2004 fue designado Director Ejecutivo de la Autoridad del Puerto de las Américas para el desarrollo de un puerto trasbordo de hondo calado (\$250M). Del 1992 hasta el 2000, dirigido el Puerto de Ponce, (sobre \$110M en activos), Finanzas (presupuesto de \$120M), Subastas, Vivienda y Desarrollo Económico para el Municipio de Ponce. Del 1997 al 2000, fungió como VP y Principal Oficial Financiero de la Escuela de Medicina Ponce. Comenzó su carrera profesional como Ingeniero de Sistemas, laborando para proyectos como el Trasbordador Espacial, sistema de radar del B-2 y sistemas de manufactura para empresas como Rockwell International, Hughes Aircraft, Northrop Corporation en California y Eli Lilly en PR.

Su contribución abarca los sectores académicos, comunitarios y profesionales, incluyendo el Instituto de Ingenieros Eléctricos y Electrónicos, Examinadores de Fraude, Escuela de Medicina de Ponce, Cámara de Comercio de Ponce y el Sur, Junta Asesora de NOAA, Consejo de Educación Superior, Pontificia Universidad Católica, Universidad del Turabo, Universidad del Este, Universidad de Puerto Rico, Recinto de Ponce.

Reconocido en el 2002 y 2006 por la Cámara de Comercio de Ponce y el Sur de PR por su aportación al desarrollo económico de la zona sur de PR y labor en el servicio público. En el 2009, fue reconocido como exalumno internacional destacado de Florida Institute of Technology.

Al presente, se desempeña como Profesor Asociado de la Universidad Interamericana, donde ofrece los cursos de Transportación, Logística, Comercio Internacional, Finanzas Internacionales, Economía Global. Ha colaborado como consultor de North American Port Infrastructure y tiene múltiples publicaciones sobre gobernanza, transparencia financiera, responsabilidad social, corporativa y comercio internacional en varios períodos regionales en PR.



**Lcda. Alba López Arzola**

La licenciada López Arzola posee una Maestría en "Derecho, Empresa y Justicia" (LLM, 2018) de la Universidad de Valencia. Su Trabajo Final de Máster (tesis) titulado "Modelo de designación de jueces en Puerto Rico. Perspectiva crítica y retos de futuros", obtuvo la máxima calificación cualitativa que otorga el sistema español que es "Matrícula de honor". Actualmente, estudia el Doctorado en "Derechos Humanos, Democracia y Justicia Internacional" en la misma Universidad.

En su haber académico también cuenta con un *Juris Doctor*, *Magna cum laude* (JD, 2009), y una Maestría en Administración Pública, con especialidad en Recursos Humanos (MPA, 2015), de la Universidad de Puerto Rico, Recinto de Río Piedras. Ha desarrollado su experiencia como profesional del derecho en el contexto judicial como Oficial Jurídico y Asesora legal. En el contexto privado, tiene más de 10 años de experiencia en gerencia de recursos humanos, planificación estratégica y presupuestos. Es autora y coautora de varios artículos de revistas académicas y publicaciones sobre administración judicial, acceso a la información, transparencia, rendición de cuentas y gobernanza pública.



**Lcda. Albieli Carrasquillo Torres**

La Lcda. Albieli Carrasquillo posee un grado *Juris Doctor*, *Magna Cum Laude* de la Universidad de Puerto Rico. Es Contador Público Autorizado. Se ha desempeñado como asesora legal y juez administrativo para varias agencias del gobierno tales como, el Departamento de Hacienda, el Comisionado de Instituciones Financieras, la Corporación para la Supervisión y Seguro de

Cooperativas de Puerto Rico, el Inspector de Cooperativas y la Corporación de Cine. Fue abogada asociada del bufete Fiddler, González & Rodríguez y trabajó como auditora para la firma Coopers & Lybrand.

Actualmente brinda asesoría legal contributiva en RSM ROC & Company y en las áreas de finanzas, presupuesto, contabilidad y reformas reglamentarias para la firma de consultoría Ideas for Organizational and Management Development, Inc. Dicta seminarios para el Colegio de Abogados y el Colegio de Contadores Públicos Autorizados. Publica artículos en la Revista Jurídica de la Universidad Interamericana de Puerto Rico y es investigadora del Centro de Gobernanza Pública y Corporativa y escribe artículos sobre los estudios de investigación realizados.



### Red de Investigadores / Research Team Network



**Lcda. Mari Glory González-Guerra, PPL**

La *Licenciada González - Guerra* es Abogada Notaria Licenciada y Planificadora Profesional Licenciada. Posee amplia experiencia en el campo del derecho y la planificación educativa, económica y social a nivel de gobierno municipal y de instituciones de educación superior. Es Vicepresidente

Auxiliar en Planificación del Sistema Universitario Ana G. Méndez (SUAGM). Posee vasta experiencia en el campo de la planificación, comunitaria y la participación ciudadana.



**Dr. César Sobrino**

El *Dr. Cesar Sobrino* es Profesor Visitante de la Escuela de Negocios y Empresarismo de la Universidad del Turabo. Posee un grado doctoral en economía de la Universidad de Wes Virginia. Es experto en el campo de la investigación de asuntos econométricas; economía urbana y regional. Sus artículos más recientes se relacionan con: "Current Account, Productivity, and Terms of Trade Shocks" (2011) y "The Effects of Inflation Targeting on the Current Account: An Empirical Exploration" (2010).



**CPA Reinaldo Ramírez**

Es presidente de la firma de contadores públicos autorizados Reinaldo Ramírez and Company. Fue profesor de la Universidad de Puerto Rico recinto de Ponce.

Fue Director de Finanzas y Auditor Interno de la Junta de Directores de la AAA y Auditor de la Oficina del Contralor de Puerto Rico. Al presente su práctica de contabilidad incluye entidades privadas, agencias de gobierno y municipales.



**Dr. Marcelino Rivera López**

El *Dr. Marcelino Rivera* posee un bachillerato y una maestría en Economía del sistema educativo de la Universidad de Puerto Rico de Mayagüez y Río Piedras respectivamente. Obtuvo su grado Doctoral en Educación con una especialidad en Planificación y Evaluación en la Universidad Interamericana de Puerto Rico. Además, el

Dr. Rivera posee cursos post-doctorales de la Universidad de Argosy de la Florida en métodos de investigación en negocios y es Planificador Profesional Licenciado por el Departamento de Estado de Puerto Rico (Lic. 688).

En el escenario educativo, el doctor Rivera lleva alrededor de 28 años con el Sistema Universitario Ana G. Méndez en el cual ha ocupado los puestos de Director de Investigaciones y Estadísticas; Director de Mercadeo; y Vicepresidente de Mercadeo y Asuntos estudiantiles.

En 1995 el doctor Rivera se integró a la Facultad de Negocios y Empresarismo de la Universidad del Turabo y en 1997 fue nombrado Decano de esta Escuela, puesto que ha ocupó hasta el 2015.

Bajo el liderazgo del Dr. Rivera la Escuela de Negocios y Empresarismo desarrolló el primer programa de maestría MBA totalmente por internet de Puerto Rico; el primer programa doctoral en Administración de Empresas del Sistema Universitario Ana G. Méndez; el primer programa de Facultad Internacional en Puerto Rico con más de 15 profesores internacionales visitantes anualmente; y el más reciente logro, la acreditación de la Escuela de Negocios y Empresarismo por la "AACSB International", la primera en Puerto Rico y el Caribe con esta distinción. Adicional ha creado diferentes institutos tales como el Instituto de Exportación, Instituto de Liderazgo de la Mujer, Instituto de Empresas Familiares y el Instituto de Asuntos del Consumidor adscritos a la Escuela de Negocios y Empresarismo.

El Dr. Rivera fue seleccionado en octubre de 2008 como Académico Distinguido por la organización Fundación para la Educación Superior Internacional (FESI) con sede en Méjico y en el 2011 obtuvo el Top Management Award en Educación de la Sales and Marketing Executives de PR (SME's). Adicional, es Miembro del Comité para Latinoamérica y el Caribe de la AACSB International.